



INRETS
Institut national de recherche
sur les transports et leur sécurité

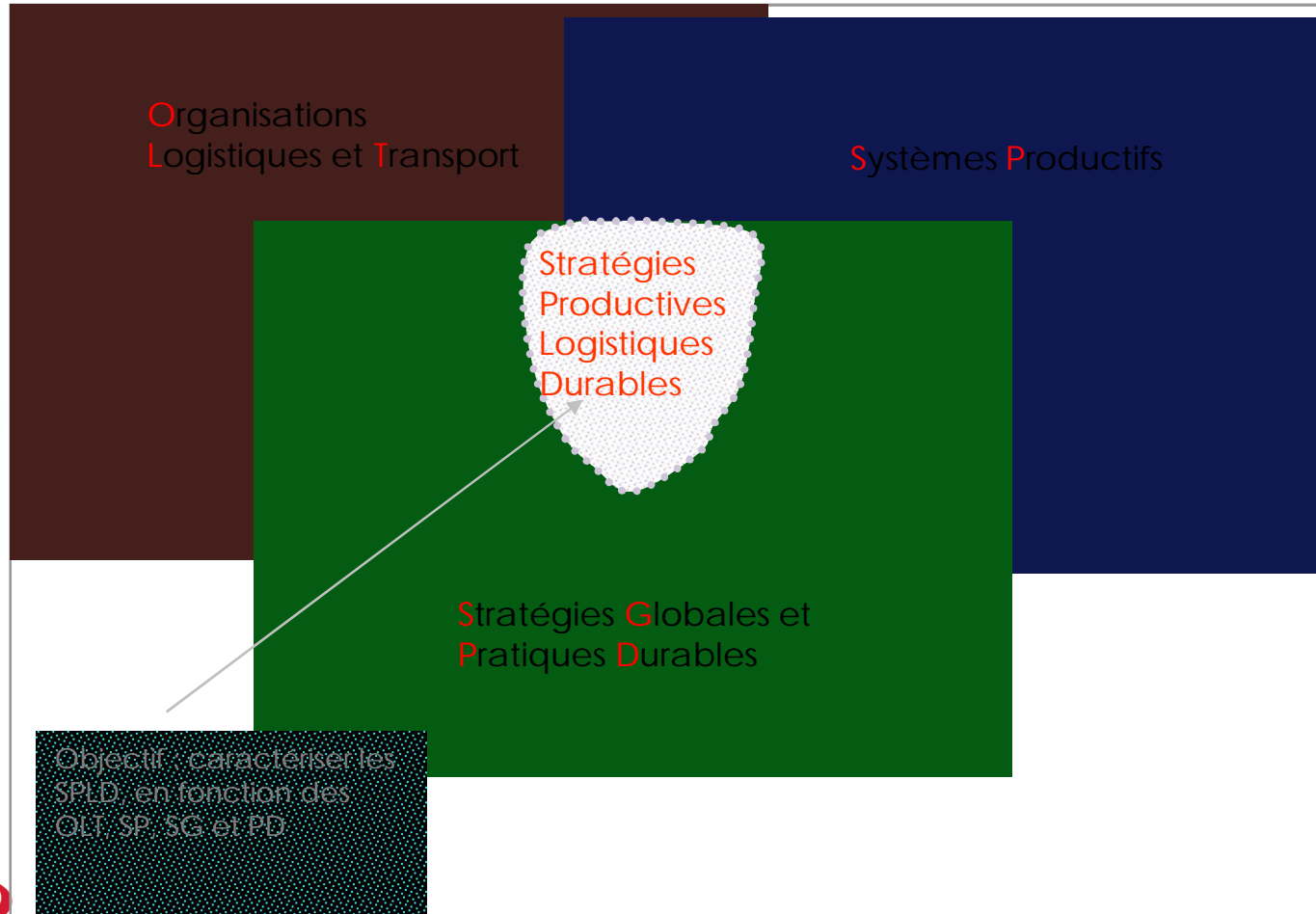
La diversité des pratiques de transport durable : Une nécessaire adaptation des politiques de transport



*C. Blanquart
V. Carbone
T. Zéroual*



Projet DURLOG



Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité

A l'origine du projet DURLOG

UN constat: Les leviers d'intervention publique de la logistique durable sont très focalisés sur l'offre logistique alors que les choix logistiques s'inscrivent dans le cadre d'arbitrages stratégiques plus globaux à l'échelle de la firme et même de la chaîne toute entière.

*Stratégies de transport, logistiques et productives : **indissociables***

1) Il n'y a pas de transport durable sans logistique durable.

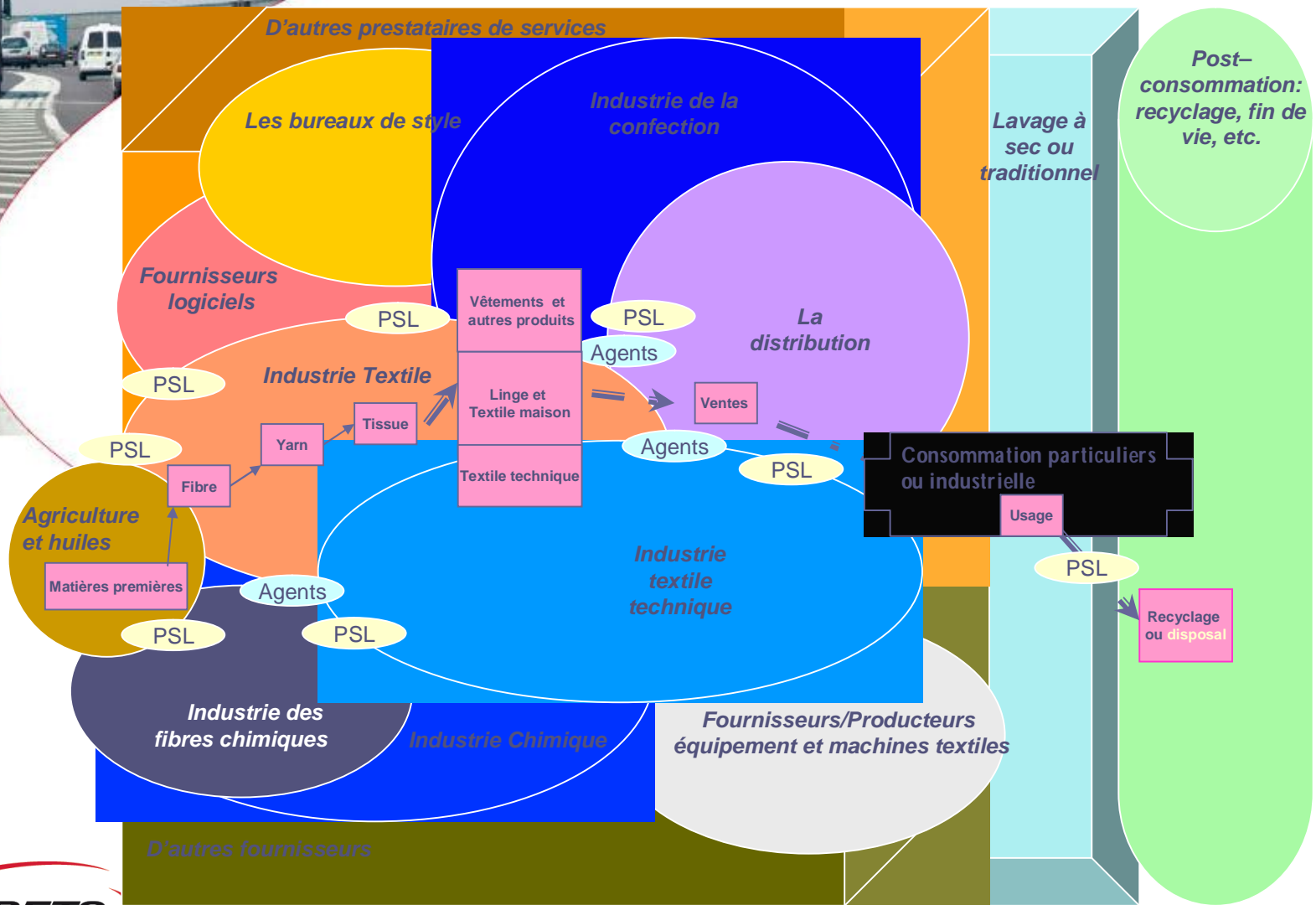
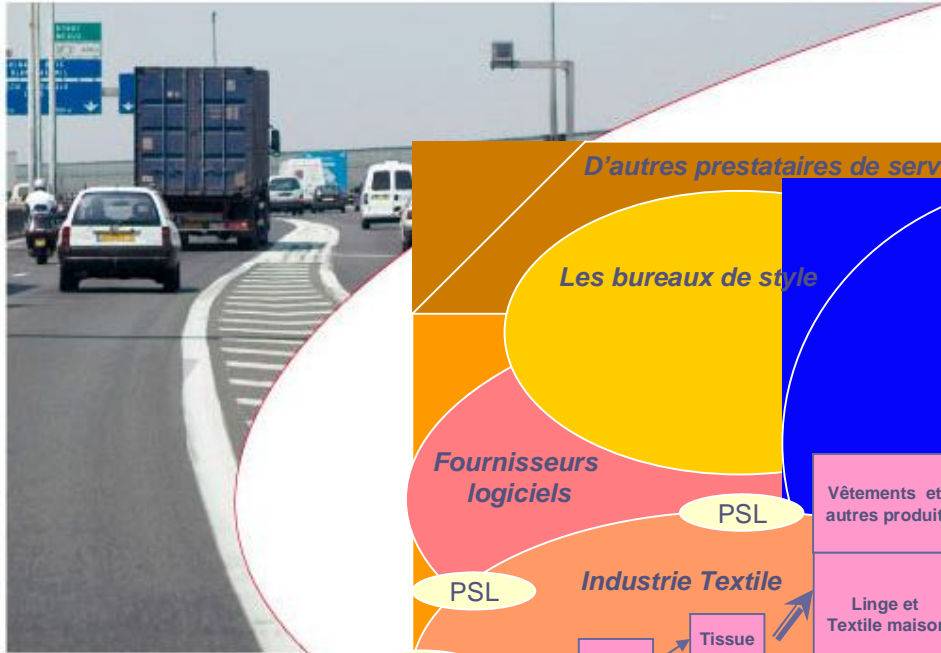
2) *Les stratégies logistiques durables* dépendent des autres choix de la firme

3) Les stratégies globales de la firmes dépendent aussi des autres acteurs de la chaîne₃



Méthode

- Caractérisation de la logistique durable à l'échelle de la filière textile- habillement
- Plusieurs bases distinctes créées ou mobilisées :
 - 1) Etude DELPHI : 23 experts filière textile-habillement
 - 2) Une partie de l'enquête ECHO (Envois-Chargeurs-Operateurs de transport).
 - 3) Une enquête téléphonique auprès de 50 entreprises s'attachant à caractériser leur stratégie productive et logistique.
 - 4) Une enquête postale intitulée « *Mise en oeuvre du développement durable dans l'entreprise* » et réalisée en envoyant un questionnaire à 1000 établissements.
- Ces fichiers de données ont été fusionnés afin de pouvoir conduire une analyse factorielle multiple.



Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité



Résultats

- Au travers des enquêtes menées, la diversité *des stratégies logistiques durables* est mise en évidence. Le développement durable est bien une notion partagée par toutes les entreprises, mais avec des représentations propres à chacune.



Résultats

Une diversité de stratégies logistiques et de transport durables, au-delà du report modal

Cinq formes de logistique durable:

- l'optimisation des déplacements
- l'utilisation des modes propres
- (les innovations sur les véhicules)
- la sécurité des marchandises et du consommateur
- la mutualisation des moyens et des

Pilotage des flux et position dans la filière

Les variables :

E6a : production tirée par la demande

E6b : production en petite série

E6d : production réalisé en continu

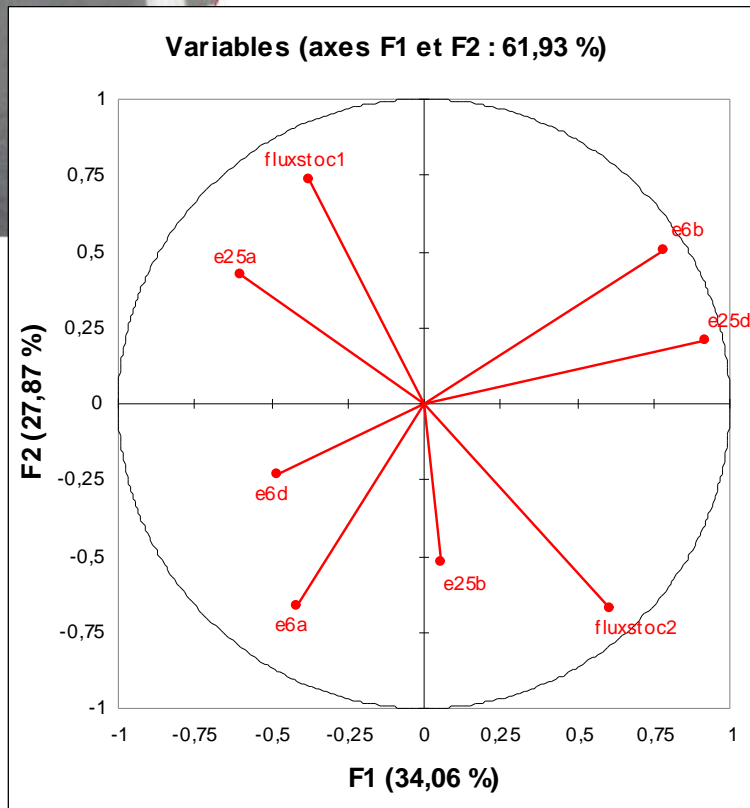
Fluxstoc1 : produits gérés en flux poussés

Fluxstoc2 : produits gérés par les stocks magasin

E25a : pourcentage de clients « industrie »

E25b : pourcentage de clients « grande distribution

E25d : pourcentage de clients « commerce détails »



Axe 1 : position dans la filière

Axe2 : JIT vs Production sur stock

Axe 1 à droite : production de petites séries et client majoritairement dans le commerce de détails.

Axe 1 à gauche : processus de production en continu

Axe 2 haut : produits générés en flux poussés et clients industriels.

Axe 2 bas : clients dans la grande distribution et production tirés par la demande.

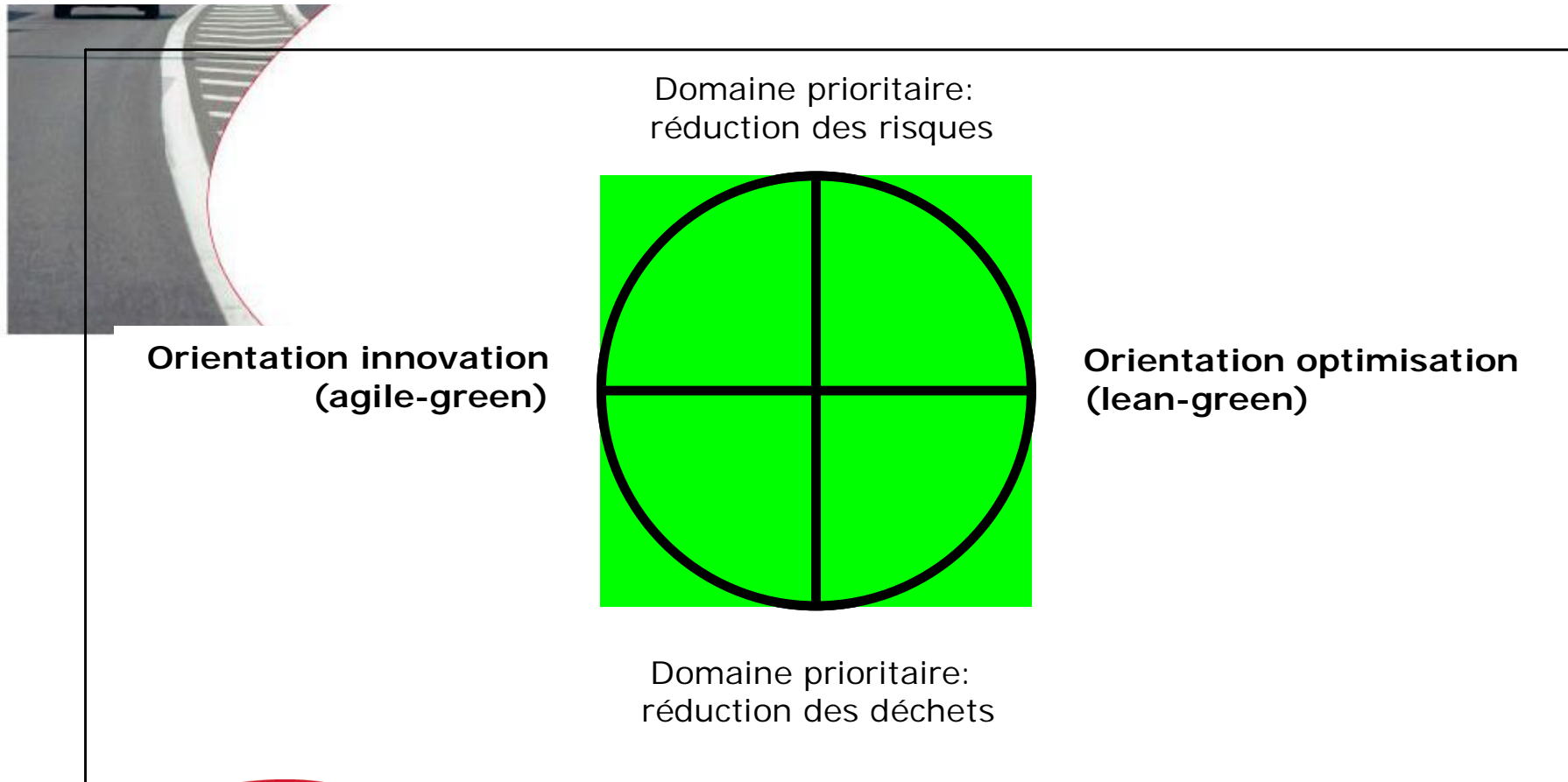


Typologie de stratégies productives et logistiques durables (SPLD)

De façon schématique, *les stratégies productives et logistiques durables* peuvent se reconduire à deux comportements différents :

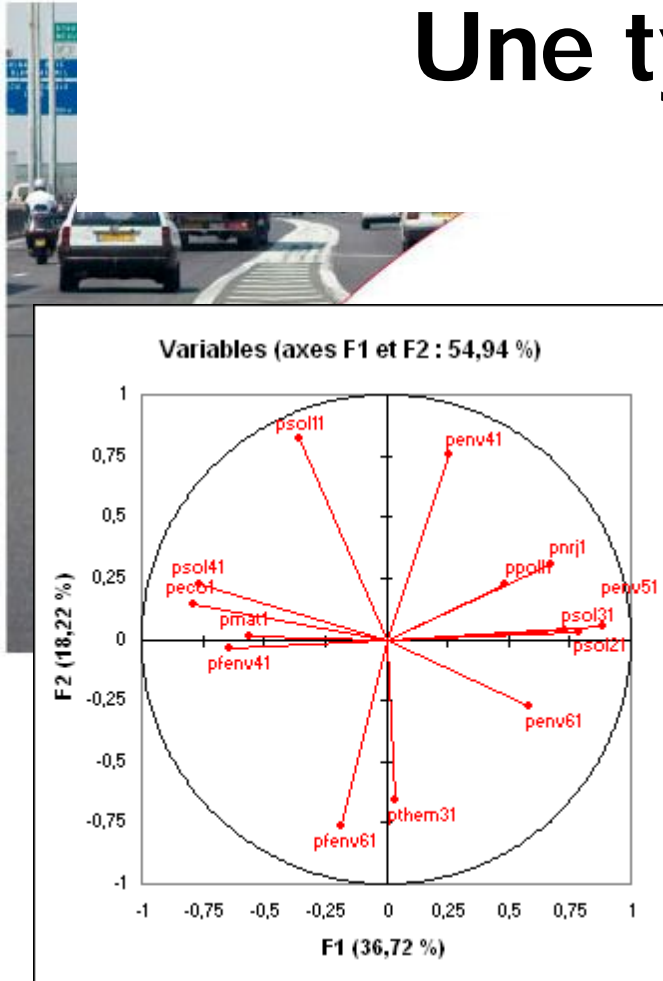
- *Les green agile*, en aval de la filière, mettent l'accent plutôt sur la mise en réseau et le partage des risques entre les acteurs
- *Les green lean*, plutôt en amont, s'engagent dans la voie de l'optimisation et des réductions d'impact

Une typologie de stratégies productives et logistiques durables



Institut national de recherche
sur les transports et leur sécurité

Une typologie des SPLD



Axe 1 droite : utilisation des modes propres, recherche optimisation dans les déplacements, maîtrise de la consommation d'énergie, enjeux environnementaux : réduire externalités et coûts. Avec une importance moindre : réduction de la pollution

Axe 1 gauche : application des innovations technologiques liées aux véhicules, réflexion sur l'éco-conception, domaine DD : innovation processus de production

Axe 2 haut : sécurité des marchandises et du consommateur ; enjeux environnementaux : réduction des risques industriels

Axe 2 bas : gestion des déchets,

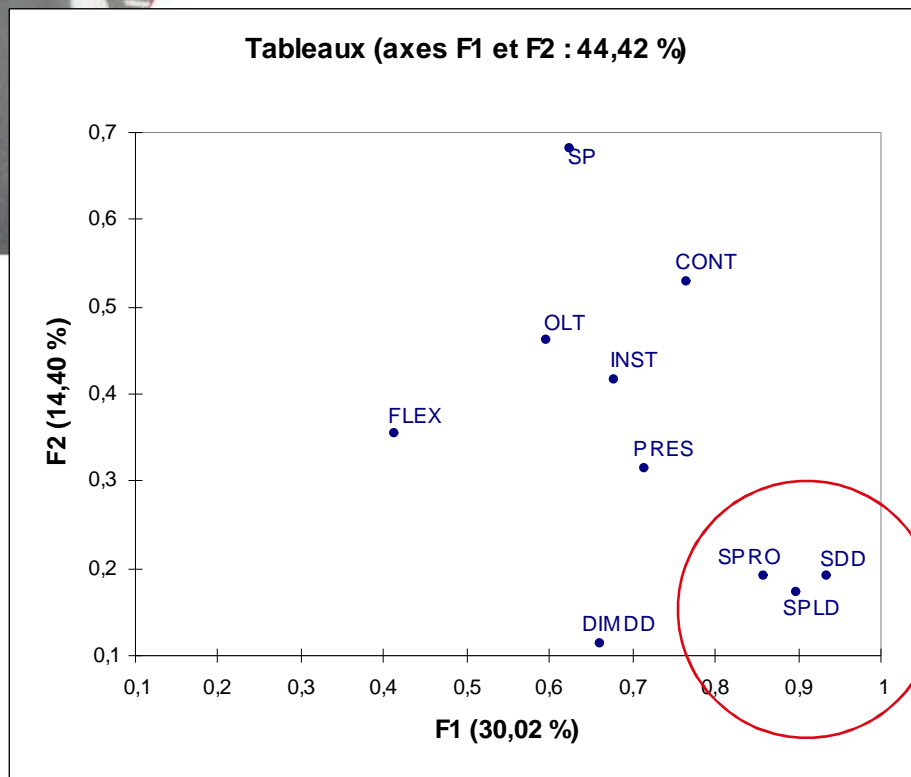


Institut national de recherche
sur les transports et leur sécurité

	Green lean	Green agile
Position dans la filière	Amont ou intermédiaire	Aval
Enjeux	Réduire les externalités et les coûts	Améliorer la flexibilité et la réactivité
Choix productifs durables	Maîtrise de la consommation d'énergie	Innovation sur le processus productif Eco conception
Choix logistiques et de transport durables	Utilisation des modes propres Optimisation des déplacements	Innovation sur les véhicules
Modalités d'institutionnalisation	Interne : certification, formation à la sécurité	Externe : partenariats spécifiques (recrutement, nouvelles formations, nouveaux investissements)
Variable clé	Coût	Innovation

Lien entre les stratégies logistiques durables et les autres dimensions du

DD



Chaque firme met en œuvre des stratégies productives et logistiques durables qui sont « encastrées » dans leurs stratégies globales durables, voire dans leur orientation en termes de stratégies de profit.



Institut national de recherche
sur les transports et leur sécurité

Les groupes de variables

– Variables SDD : Stratégies globales DD

- stratégie en faveur de l'environnement, stratégie en faveur de l'amélioration des conditions de travail, mots clefs du DD : responsabilité, long terme,

– Variables SPRO: Orientations des stratégies de profit

- Enjeux économiques : développer la recherche, développer les services, renforcer les partenariats, développer vos propres activités



Et pour le décideur public?

- Différencier les actions publiques, par rapport aux contextes des chaînes productives, et même à l'intérieur d'une même chaîne
- En éclairant la diversité des déterminants stratégiques des firmes, il est possible de cibler davantage une éventuelle intervention étatique ou de mieux accompagner les démarches volontaires des entreprises.